TOTAL IN SUPPORT

Stichting Social Enterprise NL
Het bestuur
Cabralstraat 1
1057 CD AMSTERDAM

Jaarverslag 2025

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Social Enterprise NL

Onze conclusie
Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Social Enterprise NL te Amsterdam beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Social Enterprise NL per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie
Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Social Enterprise NL zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de organisatie;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Sliedrecht, 22 juni 2026

WITh Accountants B.V.

Digitaal ondertekend door:
Pieter Alblas
22 juni 2026 13:13 +02:00

P. Alblas RA

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Stichting Social Enterprise NL
Het bestuur
Cabralstraat 1
1057 CD AMSTERDAM

Jaarverslag 2025

INHOUDSOPGAVE **Pagina**

1. Bestuursverslag
1.1 Bestuursverslag 2

2. Jaarrekening
2.1 Balans per 31 december 2025 15
2.2 Staat van baten en lasten over 2025 17
2.3 Kasstroomoverzicht over 2025 18
2.4 Toelichting op de jaarrekening 19
2.5 Toelichting op de balans 22
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten 27

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Boekjaar 2025

Bestuursverslag Social Enterprise NL

SOCIAL ENTERPRISE NL

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Inleiding, visie en missie

1.

1. Inleiding....3
2. Visie en missie....3
3. Activiteiten....4
3.1 Het ledenprogramma....4
3.2 Overheidsagenda....5
3,3 Het Buy Social programma....6
3.4 Projecten....7
3.5 PR en publiciteit....8
4. Toelichting op de jaarrekening....9
5. Voornemens en begroting 2026....10
6. Bestuur en directie....12

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Inleiding, visie en missie

1. Inleiding

Voor je ligt het jaarverslag 2025 van de stichting Social Enterprise NL. We kijken terug op een mooi jaar waarin we samen met de beweging sociaal ondernemen naar een volgend niveau hebben gebracht. We blikken terug op de belangrijkste activiteiten en doelen.

2025 stond tevens in het teken van wisselingen in onze directie. Leonie Bank vertrek per 1 oktober 2025 na een dienstverband van 9 jaar en Stefan Panhuijsen kondigde zijn vertrek aan wat medio 2026 plaats zal vinden.

De belangrijkste resultaten van 2025 hebben we gevisualiseerd in deze infograhic.

2. 2.1 Visie

In een tijd van nog steeds groeiende vervuiling en ongelijkheid, staan wij op om een betere wereld waar te maken. Sociaal ondernemers van nu en straks realiseren samen een radicale systeemverbetering. Wij leiden industrie, politiek en maatschappij naar een nieuwe economie waarin niet de waarde van aandeelhouders, maar maatschappelijke waarde centraal staat: de impact economie. Zonder afval. Zonder armoede. Zonder uitsluiting. Samen zorgen we voor een betere wereld: met iedereen, voor iedereen.

2.2 Missie

Samen realiseren we een radicale systeemverbetering.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Activiteiten

3.1

3.1 Het ledenprogramma

Het ledenprogramma is de basis van Social Enterprise NL en heeft tot doel om de leden te helpen met hun groei, professionele ontwikkeling, impact en invloed. Dat doen we door het organiseren van masterclasses, 1-op-1 ondersteuning, door hen met elkaar in contact te brengen en door het ontwikkelen van tools en content.

Ledenbestand

Op 31 december 2025 hebben we 477 leden, een netto groei van 2%. We hebben 60 nieuwe leden mogen verwelkomen en 51 leden hebben hun lidmaatschap opgezegd (o.a. wegens faillissement, omdat ze geen sociale missie meer hebben of omdat ze te weinig gebruik maakten van het lidmaatschap).

We bieden kennis en expertise op tien thema's voor sociaal ondernemers: impact meten, governance en beleid, positionering en digitale strategie, opschalen en financiering, samenwerking met overheid, HR, beïnvloeding en lobby, inkoop, coalities en gezamenlijke aanbestedingen, internationale groei en de toekomst van de onderneming. Binnen deze thema's zijn nieuwe activiteiten ontwikkeld zoals online meetups over de beïnvloeding van het bedrijfsleven, internationaal schalen, automatiseringen, Code Sociale Ondernemingen en CSRD.

Support

- We organiseerden 17 online en offline meet-ups en masterclasses voor ondernemers over o.a. duurzaam schalen, lobbyen, aanbesteden, onderhandelen en juridische/financiële vraagstukken. Deze werden gemiddeld met een 8.3 beoordeeld.
- 23 leden hebben 1-op-1 ondersteuning ontvangen op een spreekuur of via een van onze partners en 15 via een mentor uit onze pool.
- De samenwerking met BoardCompanions heeft een vervolg gekregen, waarbij 10 sociale ondernemingen gekoppeld zijn aan BoardCompanions, die pro bono deelnemen aan adviesrollen op bestuursniveau.
- Twee leerprogramma's over Artificial Intelligence georganiseerd waaraan 27 leden deelnamen.
- De HR-kennisgroep, waarin HR-managers van inmiddels 36 leden ervaringen en kennis uitwisselen, is succesvol voortgezet met 4 bijeenkomsten.
- Het ledenevent en het nieuwjaarsevent georganiseerd waar op beide events meer dan 120 ondernemers samen kwamen.
- 300 sociaal ondernemers, bedrijven, gemeenten en andere stakeholders uit het hele land kwamen samen voor de tweede editie van Schaal Je Impact in Rotterdam. Dit is hét event waarin partnerschappen voor de nieuwe economie worden gevormd.
- Met 74% van de leden hadden we geregistreerd contact.

Het ledenprogramma wordt gerealiseerd in samenwerking met onze partners PwC en Stichting DOEN, en met verschillende trainers die al jaren nauw betrokken zijn bij het netwerk zoals Scaleup Impact, HopStep&Leap Company en FP&P RoutsLaeven.

Baanbrekers

Baanbrekers zijn grote, toonaangevende sociale ondernemingen. In 2025 hebben we de propositie, genaamd Baanbrekers, verder doorontwikkeld voor deze leden. Met de Baanbrekers willen we de social enterprise beweging een grote stap voorwaarts te krijgen. Ook delen zij hun kennis en ervaring met jongere, ambitieuze ondernemers en dragen financieel bij aan de beweging. In 2025 is er een nieuw toonaangevend lid aangesloten als Baanbreker, wat het totaal brengt op 13.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Activiteiten

3.2

3.2 Overheidsagenda

We werken aan stimulerend beleid en een sterk ecosysteem voor sociale ondernemingen. Enkele hoogtepunten en hoofdactiviteiten:

Tweede Kamer Verkiezingen
We agendeerden sociaal ondernemen in aanloop naar de TK2025 bij politieke partijen met het position paper Versterk wat werkt: geef sociaal ondernemerschap plek in de economische visie. We doen hierin drie concrete voorstellen voor het stimuleren van sociaal ondernemen. Daarnaast verstuurden we brieven over sociaal ondernemerschap en duurzaam en sociaal publiek inkopen naar informateurs en leiders van onderhandelende partijen. Voor inkoop trokken we op samen met andere partijen.

Gemeenteraadsverkiezingen 2026
Ter voorbereiding voor de Gemeenteraadsverkiezingen van 2026 stuurden wij 500 gepersonaliseerde brieven aan programmacommissies gericht op duurzaam en sociaal inkopen. Daarnaast verstuurden we programmacommissies brieven over het stimuleren van sociaal ondernemerschap.

Gemeenten en ecosysteem
Het jaarlijkse Social Enterprise Overheidscongres kende een succesvolle elfde editie met als thema Ravijn naar Regie. Ruim 200 aanwezigen (sociaal ondernemers, ambtenaren en beleidsmakers, financiers, wetenschappers en andere stakeholders) kwamen samen in Rotterdam. In de rol van thematrekker beleid en ontwikkeling van de City Deal Impact Ondernemen bleven we intensief betrokken bij deze interbestuurlijke samenwerking.

Global Forum for the Social and Solidarity Economy (GSEF)
Een Nederlandse delegatie van 65 mensen, van sociaal ondernemers tot beleidsmakers, lectoren en financiers, reisde naar Bordeaux voor het Global Forum for the Social and Solidarity Economy (GSEF 2025). Dit werd mede georganiseerd door Social Enterprise NL. Tijdens en na de reis werd er gewerkt aan de Impact Agenda 2030 die in 2026 gepresenteerd zal worden.

Trainingen en meetups
9 sociaal ondernemers voltooiden het trainingsprogramma Omgaan met de Gemeente. Daarnaast draaiden we het nieuwe verdiepingsprogramma De Lobby wat 5 sociaal ondernemers succesvol afrondden. En 12 leden volgden de Online Meetup ‘Laat je horen! Zo maak jij sociaal ondernemerschap zichtbaar in verkiezingstijd’.

Duurzaam en sociaal publiek inkopen
Social Enterprise NL zet zich samen met FNO in voor een publiek inkoopbeleid waar maatschappelijke waarde centraal staat. Duurzaam en sociaal inkopen noemen we dat. Naast politiek agenderen van publieke inkoop rondom de Tweede Kamer- en gemeenteraadsverkiezingen gaven we input voor het debat Marktordening en Consumentenbescherming en begonnen we de verkenning van juridische opties voor het verplichtstellen van MVOI. Dit leidde onder andere naar een onderzoek vanuit het ministerie van EZ naar de kansen en obstakels van sociale ondernemingen bij aanbestedingen waar we aan hebben bijgedragen.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Activiteiten

Sociaal ondernemers aan de beslistafel
Sociaal ondernemers spelen een sleutelrol in de transitie naar een impact economie, waarin maatschappelijke waarde centraal staat. Toch worden sociaal ondernemers nog te weinig betrokken bij besluitvorming. Dit jaar zaten er minstens 12 sociaal ondernemers aan beslistafels. Daarnaast draaiden we het nieuwe verdiepingsprogramma De Lobby, wat vijf sociaal ondernemers succesvol afrondden. In vier trainingsdagen leerden zij hoe je als sociaal ondernemer aan de beslistafel komt en effectief invloed kunt uitoefenen op beleid en besluitvorming. Zie: De Lobby 2025: terugblik en waardevolle lessen | Social Enterprise NL

Maatschappelijke BV
In 2025 blven we aandacht vragen voor de voortgang rondom het wetsvoorstel voor de Maatschappelijke BV, dit leidde tot Kamervragen en een toezegging van toenmalig minister van EZ Beljaarts om het wetsvoorstel zsm in consultatie te brengen. Hierna viel het kabinet.

3.3 Het Buy Social programma

Buy Social maakt van sociaal inkopen de nieuwe standaard voor publieke en private inkopers. Door maatschappelijke waarde zwaar mee te laten wegen in inkoopbeleid en -operaties, onder meer via sociale ondernemingen als leverancier. Deze ondernemers zijn voor alle inkopers te vinden op de Buy Social Market.

In 2025 hadden we vijf partners (Gemeente Amsterdam, Gemeente Utrecht, DNB, Facilicom en Appèl).

We hebben gedurende 2025 een aantal technische verbeteringen uitgevoerd in samenwerking met MEO. Dit heeft ervoor gezorgd dat we het gedrag van de websitegebruikers in kaart kunnen brengen (als ze de cookies accepteren) en zo kunnen meten of onze inspanningen ook leiden tot meer leads voor sociale ondernemingen. Daarnaast is het gebruikersgemak verbeterd en werken de zoekfilters weer.

Online hebben we het volgende gemeten:
- 19.500 website bezoekers
- 5074 bezoekers op de buy social market
- 1586 leads vanuit de market*
- 273 sociale ondernemers actief op de buy social market

*= gemeten sinds maart

We organiseerden een online internationaal pitch event in samenwerking met Telos. Hierbij hebben zes sociale ondernemingen zich gepresenteerd aan een groep Europese inkopers waaronder onze partners.

Offline hebben we de partners actief uitgenodigd om onze evenementen te bezoeken en daar contacten te leggen met sociale ondernemers. We organiseerden een netwerkevenement ‘Op bezoek bij Social Capital’ om te faciliteren in de netwerkbehoefte bij onze partners en de leden. In de praktijk kwamen er echter weinig partners en kostte de organisatie relatief veel tijd. We hebben besloten om het daarom bij deze ene editie te houden.

In november heeft Buy Social bijgedragen aan het Schaal je Impact event door het faciliteren van een deelsessie in samenwerking met de gemeente Rotterdam. Ook organiseerden we aansluitend een netwerkdiner voor de evenement partners, Buy Social Partners en de Baanbrekers.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Activiteiten

Het streven is dat het Buy Social programma financieel wordt gedragen door de Buy Social Partners. Het huidige aantal partners is niet voldoende om alle kosten te dragen. We hebben daarom gedurende 2025 veel gesprekken gevoerd en relaties opgebouwd met potentiële partners. Dit leverde in 2025 één nieuwe Buy Social Partner op (Appèl) en één nieuwe Social Enterprise NL partner (Univé).

3.4 Projecten

Schaal je Impact
In 2025 vond in Rotterdam de tweede editie van Schaal je Impact plaats. Dit event heeft tot doel partnerships tussen social enterprises en grotere bedrijven en overheden te stimuleren. Het event was met 300+ uitverkocht en werd mogelijk gemaakt door de volgende partners: Rabo Foundation, Rabobank Rotterdam, Stichting DOEN, Gemeente Rotterdam, Voor Goed, ohmygood, SIFR, Amsterdam Impact en Buy Social. Voor meer info zie: Home | Schaal je Impact 2025

National Competence Centre for Social Innovation
In de zomer van 2024 is het National Competence Centre for Social Innovation (NCC SI) in Nederland van start gegaan. Gedurende drie jaar gaat het NCC SI zich inzetten om sociale innovatie in Nederland te bevorderen en samenwerkingen op Europees niveau te verkennen. Het NCC SI is een samenwerking van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW), Social Enterprise NL, Stichting CAOP en de Universiteit Utrecht, en maakt onderdeel uit van een internationaal consortium (ESIA) dat naast Nederland bestaat uit Duitsland, Estland en Luxemburg. De activiteiten zijn onderdeel van een grotere Europese samenwerking en komen voort uit de ESF regeling voor Competence Centres for Social Innovation. In 2025 is door Social Enterprise NL gewerkt aan een rapport over het opschalen van sociale innovaties door sociale ondernemingen, dit wordt medio 2026 gepubliceerd.

All-in
Met het All-in programma (2022-2025) werken we aan een inclusieve social enterprise beweging. In 2024 zijn tien projecten gefinancierd die gelijke kansen bevorderen voor sociaal ondernemers met een migratieachtergrond. Deze projecten, die onderdeel uitmaken van ons All-In programma, werden geselecteerd uit een open call waarop 84 aanmeldingen binnenkwamen. In september 2024 zijn de tien projecten succesvol afgerond en kijken we terug op de waardevolle lessen die we tijdens dit proces hebben geleerd. Dit en meer lees je in onze publicatie 'Inzichten voor Impact: Gelijke kansen voor alle sociaal ondernemers'.

In 2025 is het project afgesloten. Samen met Stichting Impact Makers hebben we een event georganiseerd waar startende sociaal ondernemers op een laagdrempelige manier. Hier waren meer dan 50 ondernemers en financiers bij aanwezig.

Ondernemen met je Buurt
Het programma Ondernemen met je Buurt is een samenwerking tussen LSAbewoners en Social Enterprise NL om bewonersbedrijven in drie jaar te ondersteunen richting een sterke, florerende sector. We bieden een innovatief programma van training en support voor beginnende en ervaren bewonersbedrijven. In 2025 deden meer dan 50+ bewonersbedrijven mee aan de verschillende trainingen. Het programma gaat in ieder geval tot en met 2026 door.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Activiteiten

Elements of AI
In 2024 zijn we gestart met het Elements of AI-programma, waarmee we met name underserved sociaal ondernemers trainen in de mogelijkheden van AI. Het programma wordt gefinancierd via INCO, in het kader van het door Google.org gefinancierde Social Innovation Fund. We werken hierbij met het train-the-trainer programma van Minnalearn. In 2025 organiseerden we vier AI-trainingsprogramma's voor leden waaraan in totaal 32 leden deelnamen.

3.5 3.5 PR en publiciteit

Via PR en publiciteit laden en versterken we de term sociaal ondernemen, laten we zien hoe sociaal ondernemers het systeem op de schop nemen en inspireren we een breed publiek. Hieronder enkele hoogtepunten:

- Onze website trok 46.380+ bezoekers en genereerde 182.175 paginaweergaven. De populairste pagina's waren: onze leden, vacatures van leden, de homepagina en de ledenkaart.
- 3.150 abonnees (leden en stakeholders) ontvingen onze maandelijkse nieuwsbrief.
- In 2025 werden we zes keer gepubliceerd. Zo verschenen twee artikelen over ESEM op Duurzaam Ondernemen en Impact Oost. Daarnaast publiceerde Impact Oost een artikel over de Visiepaper publieke inkoop. Ook verscheen er een artikel over de samenwerking met PwC op Duurzaam Ondernemen en een artikel met als titel 'Verdienvermogen is ook maatschappelijk', eveneens op Duurzaam Ondernemen. Tot slot werd ook aandacht besteed aan de benoeming van burgemeester Stieneke van der Graaf als onze voorzitter in regionale media Stellingwerf.
- Onze podcast Systeem op de Schop kreeg dertien nieuwe afleveringen. In 2025 bereikten we hiermee 3.600 unieke luisteraars en werden de afleveringen in totaal 4.600 keer gedownload. Daarnaast vond de podcast haar weg naar luisteraars in maar liefst 47 landen.
- Op LinkedIn werden onze berichten 427.595 keer vertoond en ontvingen ze 9.551 likes en 806 reacties. Het aantal volgers groeide met 1.740 naar ruim 16.400. Instagram groeide door naar 4.300 volgers. Eind 2025 hadden onze accounts gezamenlijk meer dan 20.700 volgers. Veel aandacht ging o.a. uit naar Prins Heerlijk ontvangt Koninklijke onderscheiding, een aflevering van Systeem op de Schop met Rachid el Ousrouti (directeur Rotterdam Vakmanstad) en de mijlpalen 13 jaar SENL en 15.000 volgers.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Toelichting op de jaarrekening

4.

Financieel resultaat
Het resultaat over 2025 is licht negatief, maar minder negatief dan begroot. Dit komt onder andere door het vertrek van Leonie waar niet gelijk een nieuw iemand voor is aangenomen. Ook de inkomsten kant waren er zowel tegenvallers (partnerschap ABN AMRO niet verlengd) als meevallers (Schaal je Impact gunstiger dan begroot).

Continuïteitsreserve
De lange termijn toekomst van een organisatie als Social Enterprise NL, die nog steeds (naast ledeninkomsten) mede afhankelijk is van projecten, subsidies en sponsoren, is altijd enigszins onzeker. Vanuit zorgvuldigheid willen wij een continuïteitsreserve aanhouden die ons ruim in staat stelt om onze verplichtingen na te komen naar werknemers en leveranciers, ook bij flinke tegenvallers. Wij zullen elk jaar de gewenste continuïteitsreserve bepalen op basis van een geaccepteerd rekenmodel en in overleg met onze accountant, welke door de Raad van Toezicht wordt goedgekeurd. Voor ultimo 2025 is de gewenste reserve bepaald op €351.875,-. Onze continuïteitsreserve ligt daar momenteel iets onder.

Arbeidscontracten
De directeur en drie medewerkers hadden ultimo 2025 een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd, vijf medewerkers hebben een contract voor bepaalde tijd. De salarissen zijn ‘marktconform’, vergelijkbaar met kleine goede doelen.

Driejarenplan
In 2024 is de overeenkomst met DOEN voor twee jaar verlengd. De overeenkomsten met PwC en ABN AMRO lopen tot en met augustus 2024. Het contract met PwC is per januari 2025 voor 3 jaar verlengd met een lager bedrag van €25.000 per jaar. Het contract met ABN AMRO is niet verlengd.
De komende jaren is er voldoende ruimte om onze doelstellingen te realiseren, met een gezonde spreiding in financieringsbronnen. De verschuiving in de verhouding tussen inkomstenstromen – met een grotere rol voor projecten en inkomsten uit leden (Baanbrekers) – is al eerder in gang gezet en zal zich de komende jaren verder doorzetten. Voor 2025- 2028 wordt ook een meerjarenstrategie opgesteld om de organisatie toekomstbestendig te houden.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

5. Voornemens en begroting 2026

Voor 2026 is een neutraal resultaat begroot.

In 2026 implementeren we onze meerjarenstrategie, inclusief een financieel plan voor de toekomst. Hierin onderzoeken we hoe we onze impact kunnen vergroten en onze financiële basis kunnen versterken, zodat we structureel in staat blijven om onze missie uit te voeren. De kostenopbouw blijft vergelijkbaar met voorgaande jaren, met personeelskosten als grootste post.

Begroting 2026 samenvatting		
Inkomsten		**€**
Fondsen		€55.000
Subsidies (incl. Oranje Fonds)		€145.000
Sponsors (incl. Buy Social)		€75.000
Programma's		€41.000
Ledenbijdragen		€330.000
Overheden en onderzoeken (incl. FNO)		€212.000
Totaal		**€858.000,-**

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

Voornemens en begroting 2026

Uitgaven		€
Personeel (incl onkosten, sociale lasten, pensioen, opleiding etc)		**€526.000,-**
Ledenprogramma		€68.000,-
Inspireren en nieuwe projecten		€65.000,-
Lobby/Ondernemersklimaat		€82.500,-
Buy Social		€15.000,-
Huisvesting		€43.000
Kantoorkosten		€50.000
Verkoopkosten		€7.500,-
Programma's en grote projecten (incl. doorbelasting uren)		
Totaal		**€857.00,-**
RESULTAAT		€1.000,-

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

6. Bestuur en directie

Social Enterprise NL is een stichting met een Raad van Toezicht.
De directie vormt gevormd door het bestuur, deze bestond in 2025 uit:
- Stefan Panhuijsen (directeur/ bestuursvoorzitter)
- Leonie Bank (directeur/ bestuurder) (tot 1 oktober 2025)

De Raad van Toezicht bestond per 31 december 2025 uit:
- Stieneke van der Graaf (voorzitter)
- Charlotte van Wezel
- Virginia Yanquilevich
- Mohammed Azzouz
- Fleur Osté

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

SOCIAL ENTERPRISE NL

Cabralstraat 1
1057 CD Amsterdam

KVK-nummer: 54772028
BTW nummer: NL8514.34.447.B01

info@social-enterprise.nl
www.social-enterprise.nl

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2. JAARREKENING

Wijkermeerweg 23B, 1948 NT Beverwijk / info@totalinsupport.com
KVK 34320727 / BTW NL8207.31.936.B01 / IBAN NL72 RABO 0308 0492 25 / NL53 INGB 0008 3580 41
www.totalinsupport.com
0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventaris	1.243		2.440	
		1.243		2.440
Vlottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	191.390		60.551	
Overige vorderingen	5.135		5.110	
Overlopende activa	30.398		4.148	
		226.923		69.809
Liquide middelen		268.442		567.630
Totaal activazijde		496.608		639.879

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
PASSIVA	€	€	€	€
Vrij besteedbaar vermogen				
Bestemmingsreserves	7.250		7.250	
Continuiteitsreserve	363.124		361.711	
		370.374		368.961
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	24.451		25.115	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.086		27.753	
Overige schulden	15.577		20.718	
Overlopende passiva	58.120		197.332	
		126.234		270.918
Totaal passivazijde		496.608		639.879

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	507.564	551.500	519.748
Sponsorbijdragen	218.362	199.000	287.257
Giften en baten uit fondsenwerving	90.000	75.000	86.145
Baten projecten van andere organisaties zonder winststreven	39.166	50.000	789.937
Overige baten	15.348	8.500	-
Baten	870.440	884.000	1.683.087
Inkoopwaarde geleverde producten	234.051	184.950	1.042.720
Verstrekte subsidies	-	-	1.038
Besteding baten met bijzondere bestemming	16.213	26.500	7.246
Activiteitenlasten	250.264	211.450	1.051.004
Lonen en salarissen	373.994	463.200	339.195
Sociale lasten	77.336	77.112	95.160
Pensioenlasten	18.805	22.000	18.169
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.197	-	1.107
Overige personeelskosten	37.770	42.000	45.693
Huisvestingskosten	41.159	41.200	40.193
Verkoopkosten	20.773	15.000	24.792
Kantoorkosten	15.692	16.150	27.685
Algemene kosten	53.021	55.000	53.016
Beheerslasten	639.747	731.662	645.010
Saldo baten minus lasten	-19.571	-59.112	-12.927
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	9.341	5.000	11.193
Rentelasten en soortgelijke kosten	-585	-500	-980
Som der financiële baten en lasten	8.756	4.500	10.213
Bijzondere baten	13.265	-	-
Bijzondere lasten	-1.037	-	-
Som der bijzondere baten en lasten	12.228	-	-
Resultaat	1.413	-54.612	-2.714
Resultaat	1.413	-54.612	-2.714
Bestemming resultaat:			
Continuiteitsreserve	1.413	-	-2.714
	1.413	-	-2.714

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		-19.571
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	1.197	
		1.197
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	-157.114	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-144.684	
		-301.798
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-320.172
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	9.341	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-585	
Bijzondere baten	13.265	
Bijzondere lasten	-1.037	
		20.984
Kasstroom uit operationele activiteiten		-299.188
Mutatie geldmiddelen		-299.188
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		567.630
Mutatie geldmiddelen		-299.188
Stand per 31 december		268.442

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Organisatie
Stichting Social Enterprise NL, statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 54772028.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa
Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen
Vrij besteedbaar vermogen
Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten
Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.
Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording
Verlenen van diensten
Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen
De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.
Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa
Materiële vaste activa wordt vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa
Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris	Totaal 2025
	€	€
Aanschafwaarde	7.709	7.709
Cumulatieve afschrijvingen	-5.269	-5.269
Boekwaarde per 1 januari	2.440	2.440
Afschrijvingen	-1.197	-1.197
Mutaties 2025	-1.197	-1.197
Aanschafwaarde	7.709	7.709
Cumulatieve afschrijvingen	-6.466	-6.466
Boekwaarde per 31 december	1.243	1.243

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	197.107	64.747
	197.107	64.747
Voorziening dubieuze debiteuren	-5.717	-4.196
	191.390	60.551

De voorziening is gevormd voor debiteuren waarvan we geen betaling meer te verwachten.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	5.135	5.110
Overlopende activa		
Nog te factureren Overheden	2.500	-
Nog te factureren Ondernemen met je buurt	15.590	-
Nog te ontvangen bedragen National Competence Centre	12.308	-
Vooruitbetaalde bedragen	-	4.148
	30.398	4.148
Liquide middelen		
NL72 TRIO 2000 4238 25	220.930	416.589
NL18 TRIO 0254 6919 35	47.512	151.041
	268.442	567.630

De liquide staan ter vrije beschikking van Social Enterprise NL.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Koepel Impact Netwerken	7.250	7.250
Bestemmingsreserve Koepel Impact Netwerken		
Stand per 31 december	7.250	7.250
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	361.711	364.425
Bestemming resultaat boekjaar	1.413	-2.714
Stand per 31 december	363.124	361.711

Het bestuur heeft op basis van een gedetailleerde berekening de minimaal vereiste continuïteitsreserve ingeschat op € 351.875,-.

De continuïteitsreserve ligt boven het vereiste minimum.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.5 Toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	24.451	25.115
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	28.086	14.286
Loonheffing	-	13.467
	28.086	27.753
Overige schulden		
Te betalen vakantiegeld	13.280	19.093
Reservering vakantiedagen	2.297	1.625
	15.577	20.718

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen accountantslasten	14.840	12.825
Nog te betalen bedragen Schaal je Impact	-	7.590
Vooruitgefactureerde baten Partnership Social Enterprise NL	13.750	-
Vooruitontvangen bedragen project "All-in"	-	39.166
Vooruitontvangen bedragen INCO AI Elements	-	52.276
Vooruitontvangen bedragen Community Based Social Enterprises	-	-1.038
Vooruitontvangen bedragen Maatschappelijke Diensttijd / Futureproof	-	12.751
Vooruitontvangen bedragen Oranjefonds	-	5.000
Vooruitontvangen bedragen Baanbrekers	23.304	22.069
Vooruitontvangen bedragen NCC	-	28.864
Vooruitontvangen bedragen Omgaan met Gemeente	-	1.200
Vooruitontvangen bedragen Buy Social	1.000	-
Terug te betalen factuur Schaal je Impact	3.025	-
Nog te betalen lasten SEWF	-	15.265
Nog te betalen lasten	2.201	1.364
	58.120	197.332

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.5 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Sponsorship PWC
Op 1 juli 2012 heeft de stichting een samenwerkingsovereenkomst gesloten met PwC voor de duur van drie jaar. Deze overeenkomst is sindsdien meerdere malen verlengd: van 1 juli 2015 t/m 30 juni 2018, van 1 juli 2018 t/m 30 juni 2021 en van 1 juli 2021 t/m 30 juni 2024. Per 1 januari 2025 is de samenwerking opnieuw verlengd voor een periode van drie jaar, tot en met 31 december 2027. De sponsorbijdrage bedraagt in deze periode € 25.000,- per jaar.

NCC
Sinds 2024 is Social Enterprise NL onderdeel van het consortium in Nederland dat een verkenning naar de oprichting van een National Competence Centre for Social Innovation (NCC). Het project duurt van juni 2024 tot juni 2027. De totale inkomsten bedragen 98.117,- verdeeld over drie jaar op basis van goedgekeurde deliverables. Dit wordt gefinancierd vanuit het ESF.

Ondernemen met je buurt
In 2025 is het project Ondernemen met je Buurt voortgezet. Dit voeren we uit samen met LSA bewoners die penvoerder zijn en wordt gefinancierd door het Oranje Fonds en VSB Fonds. Financiering is op basis van vooraf besproken ureninzet. Het project loopt tot en met 2026.

All-in
In 2022 is het project All-in van start gegaan. Dit project wordt gefinancierd door Google.org. Het project startte in januari 2023 en liep oorspronkelijk tot en met juli 2024. De totale bijdrage van Google.org bedraagt € 1.000.000,- en is voorafgaand aan de start van het project betaald. Dit bedrag is opgebouwd uit € 360.000,- voor programmamanagement en uitvoering, en € 640.000,- dat beschikbaar is gesteld om tien initiatieven te ondersteunen. De uitbetaling aan deze initiatieven heeft in 2024 plaatsgevonden. Het project is inmiddels verlengd tot en met 31 juli 2025.

Elements of AI
In 2024 is het programma Elements of AI van start gegaan. Dit programma wordt gefinancierd via een grant van INCO, in het kader van het door Google.org gefinancierde Social Innovation Fund (SIF). De totale bijdrage voor Social Enterprise NL bedraagt €90.000,- en is bestemd voor de uitvoering van verschillende opleidingscohorten in 2024 en 2025.

Huurverplichtingen
Per 1 september 2021 heeft de stichting een huurcontract afgesloten bij Midwest op de Cabralstraat 1. Deze overeenkomst wordt aangegaan voor een looptijd van 1 jaar en is op 1 september 2022 verlengd met een jaar. Indien de overeenkomst niet voor 01-09-2023 wordt beëindigd, dan wordt deze overeenkomst telkens stilzwijgend verlengd met een periode van 1 jaar. De huurverplichting bedraagt per maand € 3217,79 (exclusief btw).

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Baten Expeditie Impact	-	-	5.050
Baten Clinics en Masterclasses leden	1.735	-	-
Baten Lidmaatschap regulier	209.950	220.000	185.830
Baten 'De Lobby'	14.800	-	-
Baten Omgaan met Gemeente	4.200	4.000	2.000
Baten Spreken & Publicaties extern	577	1.500	625
Baten City Deal / Koepel	17.150	-	14.400
Baten Social Enterprise Monitor rapportages	5.000	5.000	15.000
Baten van overheden	2.348	14.000	2.900
Baten Gemeentecongres	52.516	55.000	52.282
Baten Buy Social	20.750	35.000	25.370
Baten Buy Social Europe B2B	4.177	15.000	18.946
Baten FNO Impact door Groei	36.000	25.000	38.050
Baten Baanbrekers	62.615	75.000	51.517
Baten Ecosysteem event / Schaal je impact	66.201	100.000	105.204
Baten Deelname verdiepingsprogramma AI	8.295	2.000	2.574
Baten Partnerschap Social Enterprise NL	1.250	-	-
	507.564	551.500	519.748
Sponsorbijdragen			
Sponsorship Oranjefonds	10.650	14.000	31.000
Sponsorship PWC	25.000	25.000	25.000
Sponsorship ABN Amro	-	35.000	31.512
Sponsorship National Competence Centre	41.171	40.000	30.456
Sponsorship Ondernemen met je buurt	77.950	85.000	85.000
Sponsorship Influencers / Porticus	-	-	40.489
Sponsorship Maatschappelijke Diensttijd	11.315	-	3.800
Sponsorship INCO AI Elements	52.276	-	40.000
	218.362	199.000	287.257

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving			
Baten Stichting DOEN Algemeen	90.000	75.000	75.000
Baten De Butterfly Award	-	-	11.145
	90.000	75.000	86.145
Baten projecten van andere organisaties zonder winststreven			
Baten "All-in"	39.166	50.000	789.937
Overige baten			
Baten Podcast	8.550	8.500	-
Baten project Wereldburgerschap	4.000	-	-
Overige baten	2.798	-	-
	15.348	8.500	-
Inkoopwaarde geleverde producten			
Lasten Ledenactiviteiten	27.257	26.800	26.332
Lasten FNO Impact door Groei	-	10.000	975
Lasten Project Wereldburgerschap	1.413	-	-
Lasten Diensten door derden	4.875	5.000	-
Lasten Influencers / Porticus	-	-	20.244
Lasten Cursus Omgaan met de Gemeente	2.964	-	71
Lasten City Deal / Koepel	2.500	-	2.500
Lasten De Butterfly Award	-	-	146
Lasten Podcast Systeem op de Schop	11.632	11.500	7.465
Lasten Gemeente Congres	32.018	35.000	21.481
Lasten 'De Lobby'	3.216	-	-
Lasten Buy Social B2B	4.148	-	18.946
Lasten "All-in"	39.167	-	793.464
Lasten Ecosysteem event	50.055	80.000	82.436
Lasten Baanbrekers	2.200	10.000	11.708
Lasten Social Enterprise Monitor	-	-	7.124
Lasten Oranjefonds	350	-	4.202
Lasten Google/Minnalearn	11.085	4.650	13.170
Lasten National Competence Centre	41.171	2.000	32.456
	234.051	184.950	1.042.720

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Lasten Community Enterprises			
Lasten Community Enterprises Uren Staf	-	-	1.038
Besteding baten met bijzondere bestemming			
Lobby seminars en publicaties	1.238	5.000	681
Lasten internationale netwerken	1.548	1.500	1.500
Buy Social	13.427	20.000	5.065
	16.213	26.500	7.246

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Lonen en salarissen			
Brutolonen en salarissen	399.241	429.600	482.684
Vakantietoeslag	31.446	33.600	36.951
Uitbetaald ziekengeld	-2.113	-	-29.631
	428.574	463.200	490.004
Doorberekende lasten personeel Buy Social Europe B2B	-4.148	-	-23.094
Doorberekende lasten personeel "All in"	-11.099	-	-97.799
Doorberekende lasten personeel NCC	-39.333	-	-29.916
	373.994	463.200	339.195

De totale bezoldiging van de bestuurders bedroeg in 2025 € 146.845,-

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Sociale lasten			
Sociale lasten	77.336	77.112	95.160
Pensioenlasten			
Pensioenlasten	16.800	22.000	16.539
Lidmaatschapsbijdrage Bright	2.005	-	1.630
	18.805	22.000	18.169
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	1.197	-	1.107
Overige personeelslasten			
Onbelaste onkostenvergoeding	7.644	4.000	9.118
Onbelaste thuiswerkvergoeding	2.570	-	2.966
Geschenken personeel WKR	991	-	1.927
Scholings- en opleidingslasten	4.832	12.500	7.423
Reislasten woon-werk	8.698	14.000	8.618
Kilometervergoeding	1.126	-	692
Reis- en verblijflasten	3.025	5.500	3.652
Lasten personeelsuitjes	3.870	4.000	5.132
Kantinelasten	2.850	2.000	2.810
Arbodienst	1.678	-	1.621
Overige personeelslasten	486	-	1.734
	37.770	42.000	45.693
Huisvestingslasten			
Huur	39.870	40.000	38.843
Schoonmaaklasten	1.449	1.200	1.350
	41.319	41.200	40.193
Doorberekende huur	-160	-	-
	41.159	41.200	40.193
Verkooplasten			
Marketing / communicatie	16.186	12.500	22.900
Representatie	3.686	2.500	1.678
Relatiegeschenken	901	-	214
	20.773	15.000	24.792

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Kantoorlasten			
Automatisering	10.870	10.000	15.325
Website	3.740	5.000	11.558
Kantoorbenodigdheden	1.082	500	802
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	-	650	-
	15.692	16.150	27.685
Algemene lasten			
Accountant	10.515	10.000	9.500
Administratie	9.467	9.000	13.698
Ledenadministratie	14.184	12.000	21.828
Zakelijke verzekeringen	20.228	23.000	15.766
Algemene lasten	2.026	1.000	42
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	1.521	-	2.022
	57.941	55.000	62.856
Doorbelasting overhead "All-in"	-4.920	-	-9.840
	53.021	55.000	53.016
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebaten bank	9.341	5.000	11.193
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Banklasten	612	500	664
Rentelast fiscus	-	-	241
Betalingsverschillen	-27	-	75
	585	500	980
Bijzondere baten en lasten			
Bijzondere baten			
SEWF 2023	13.265	-	-
Bijzondere lasten			
CBSE 2022	1.037	-	-

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 9,4 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit 11,42 werknemers.

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Amsterdam,
Stichting Social Enterprise NL

S. Panhuijsen

Namens Raad van Toezicht, de commissarissen:

S. van der Graaf (voorzitter)

M. Azzouz

F. Osté

V. Yanquilevich

C. van Wezel

Doc ID: ba5401b0a43a313f724ee97e67179530a154c04b