

Stichting Social Enterprise NL
Het bestuur
Cabralstraat 1
1057 CD AMSTERDAM

Jaarverslag 2024

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Social Enterprise NL

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Social Enterprise NL te Amsterdam beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Social Enterprise NL per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Social Enterprise NL zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de organisatie;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Was getekend te Sliedrecht, 12 juni 2025.

WITH Accountants B.V.
P. Alblas RA

Stichting Social Enterprise NL
Het bestuur
Cabralstraat 1
1057 CD AMSTERDAM

Jaarverslag 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Bestuursverslag

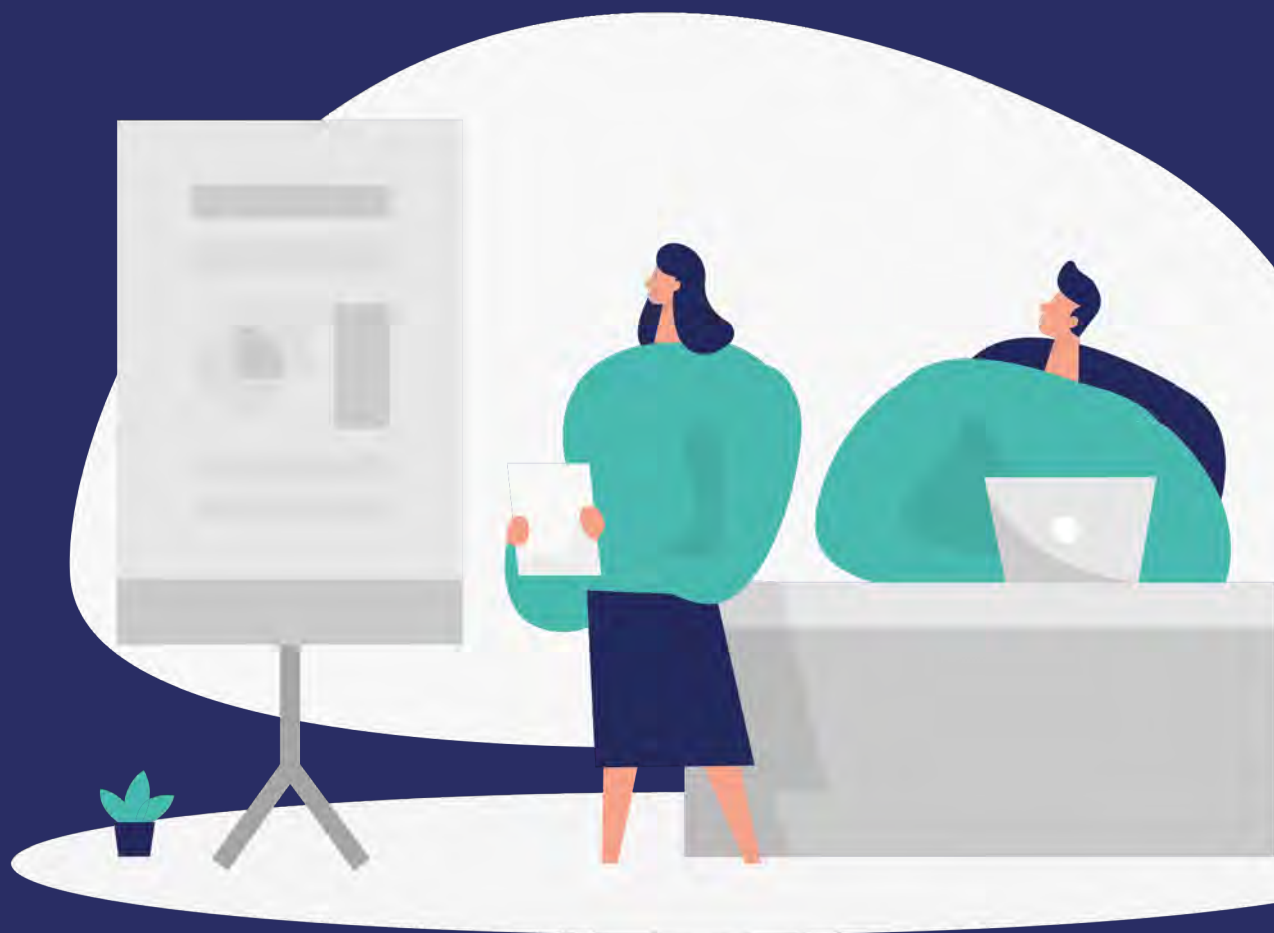
1.1	Bestuursverslag	1
-----	-----------------	---

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2024	17
2.2	Staat van baten en lasten over 2024	19
2.3	Kasstroomoverzicht over 2024	20
2.4	Toelichting op de jaarrekening	21
2.5	Toelichting op de balans	24
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	29

Bestuursverslag Social Enterprise NL

Boekjaar 2024



INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding	4
2. Visie en missie	4
2.1 Visie	4
2.2 Missie	4
3. Activiteiten in 2024	5
3.1 Het ledenprogramma	5
3.2 Overheidsagenda	6
3.3 Het Buy Social programma	7
3.4 Projecten	8
3.5 PR en publiciteit	10
4. Toelichting op de jaarrekening	11
5. Voornemens en begroting 2025	12
6. Bestuur en directie	14

1. Inleiding

Voor je ligt het jaarverslag 2024 van de stichting Social Enterprise NL. We kijken terug op een mooi jaar waarin we samen met de beweging sociaal ondernemen naar een volgend niveau hebben gebracht. We blikken terug op de belangrijkste activiteiten en doelen.

De belangrijkste resultaten van 2024 hebben we gevisualiseerd in [deze infographic](#).

2. Visie en missie

2.1 Visie

In een tijd van nog steeds groeiende vervuiling en ongelijkheid, staan wij op om een betere wereld waar te maken. Sociaal ondernemers van nu en straks realiseren samen een radicale systeemverbetering. Wij leiden industrie, politiek en maatschappij naar een nieuwe economie waarin niet de waarde van aandeelhouders, maar maatschappelijke waarde centraal staat: de impact economie. Zonder afval. Zonder armoede. Zonder uitsluiting. Samen zorgen we voor een betere wereld: met iedereen, voor iedereen.

2.2 Missie

Samen realiseren we een radicale systeemverbetering.

3. Activiteiten in 2023

3.1 Het ledenprogramma

Het ledenprogramma is de basis van Social Enterprise NL en heeft tot doel om de leden te helpen met hun groei, professionele ontwikkeling, impact en invloed. Dat doen we door het organiseren van masterclasses, I-op-I ondersteuning, door hen met elkaar in contact te brengen en door het ontwikkelen van tools en content.

Ledenbestand

Op 31 december 2024 hebben we 468 leden, een netto groei van 4.2%. We hebben 73 nieuwe leden mogen verwelkomen en 54 leden hebben hun lidmaatschap opgezegd (o.a. wegens faillissement, omdat ze geen sociale missie meer hebben of omdat ze te weinig gebruik maakten van het lidmaatschap).

We bieden kennis en expertise op tien thema's voor sociaal ondernemers: impact meten, governance en beleid, positionering en digitale strategie, opschalen en financiering, samenwerking met overheid, HR, beïnvloeding en lobby, inkoop, coalities en gezamenlijke aanbestedingen, internationale groei en de toekomst van de onderneming. Binnen deze thema's zijn nieuwe activiteiten ontwikkeld zoals de masterclasses Lobby for Impact, Groei met Impact en een masterclass over AI. Daarnaast is voor het eerst een speeddate event met BoardCompanions georganiseerd.

Support

- We organiseerden 17 online en offline masterclasses voor ondernemers over o.a. duurzaam schalen, lobbyen, aanbesteden, onderhandelen, mentaal welzijn en juridische/financiële vraagstukken. Ruim 30% van de leden namen deel en beoordeelden de masterclasses gemiddeld met een 8.4.
- 23 leden hebben I-op-I ondersteuning ontvangen op een spreekuur via een van onze partners PwC of ABN AMRO, en 15 via een mentor uit onze pool.
- Het programma Internationaal Schalen opnieuw georganiseerd in samenwerking met de Sociale Innovatiefabriek, waaraan 4 sociale ondernemingen uit het netwerk deelnamen samen met 5 Belgische sociale ondernemingen.
- Er is een samenwerking gestart met BoardCompanions, waarbij 4 ondernemingen gekoppeld zijn aan 6 BoardCompanions, die pro bono deelnemen aan RvT en RvB rollen.
- Drie trainingsprogramma's over Artificial Intelligence georganiseerd waaraan 32 leden deelnamen.
- De HR-kennisgroep, waarin HR-managers van inmiddels 20 leden ervaringen en kennis uitwisselen, is succesvol voortgezet met 4 bijeenkomsten.

- De impact managers-kennissgroep voor 8 leden. Zij zijn drie keer bij elkaar gekomen.
- Het ledenevent georganiseerd waar meer dan 120 ondernemers samen kwamen.
- 300 sociaal ondernemers, bedrijven, gemeenten en andere stakeholders uit het hele land kwamen samen voor de eerste editie van Schaal Je Impact. Dit is hét event waarin partnerschappen voor de nieuwe economie worden gevormd.

Het ledenprogramma wordt gerealiseerd in samenwerking met onze partners PwC, ABN AMRO en Stichting DOEN, en met verschillende trainers die al jaren nauw betrokken zijn bij het netwerk zoals Grant Thornton/Avance Impact, HopStep&Leap Company en RoutsLaeven.

Baanbrekers

De grootste leden zijn al meer dan 10 jaar betrokken bij Social Enterprise NL. Zij maken minder gebruik van de activiteiten van het ledenprogramma maar zijn van groot belang voor de beweging. In 2024 hebben we een nieuwe propositie, genaamd Baanbrekers, ontwikkeld voor deze leden. Met de Baanbrekers proberen we de social enterprise beweging een grote stap voorwaarts te krijgen. Ook delen zij hun kennis en ervaring met jongere, ambitieuze ondernemers en dragen financieel bij aan de beweging. In 2024 hebben zich 3 nieuwe toonaangevende leden aangesloten als Baanbreker, wat het totaal brengt op 11.

3.2 Overheidsagenda

We werken aan een sterk ecosysteem voor sociale ondernemingen. Enkele hoogtepunten en hoofdactiviteiten:

Publicatie Social Enterprise Monitor

De Social Enterprise Monitor 2023-2024 werd gepubliceerd. Dit tweejaarlijkse onderzoek werd persoonlijk overhandigd aan drie Kamerleden en zorgde ervoor dat Kamerlid Pieter Grinwis (ChristenUnie) de minister van Economische Zaken opheldering over de status van de BVm kon vragen.

Duurzaam en sociaal publiek inkopen

Social Enterprise NL zet zich samen in voor een publiek inkoopbeleid waar maatschappelijke waarde centraal staat. Duurzaam en sociaal inkopen noemen we dat. We leverden input voor een IO punten-plan van ChristenUnie, GroenLinks/PvdA, SP en Volt. Het Kabinet moest aan de slag met deze concrete voorstellen, wat resulteerde in de Kamerbrief Toekomstbestendig inkoop- en aanbestedingsbeleid. Social Enterprise NL sprak met het ministerie van Economische Zaken ter voorbereiding op de Kabinetsreactie wat resulteerde in een stevige verankering van sociale ondernemingen in de Kabinetsbrief. En de toezegging tot nader onderzoek naar de positie van sociale ondernemingen bij publieke inkoop en aanbestedingen.

Sociaal ondernemers aan de beslistafel

Sociaal ondernemers spelen een sleutelrol in de transitie naar een impact economie, waarin maatschappelijke waarde centraal staat. Toch worden sociaal ondernemers nog te weinig betrokken bij besluitvorming. Om daar verandering in te brengen, deden we onderzoek naar de kansen en obstakels voor sociaal ondernemers om actief betrokken te zijn bij beleidsvorming. We schreven op basis van dit onderzoek het visiedocument Perspectief van de Pionier.

Verkiezingen Europa

We agendeerden sociaal ondernemen bij Europese politieke partijen met het position paper Europese Verkiezingen 2024: geef plek aan sociale ondernemingen. We doen hierin drie concrete voorstellen voor het stimuleren van sociaal ondernemen.

Gemeenten

Het jaarlijkse Social Enterprise Overheidscongres kende een succesvolle tiende editie met als thema Impact voor iedereen. Ruim 180 aanwezigen (sociaal ondernemers, ambtenaren en beleidsmakers, financiers, wetenschappers en andere stakeholders) kwamen samen in Breda. De verlenging van de City Deal Impact Ondernemen werd feestelijk gevierd. In de rol van thematrekker beleid en ontwikkeling blijven we intensief betrokken bij deze interbestuurlijke samenwerking.

3.3 Het Buy Social programma

Buy Social maakt van sociaal inkopen de nieuwe standaard voor publieke en private inkopers. Door maatschappelijke waarde zwaar mee te laten wegen in inkoopbeleid en -operaties, onder meer via sociale ondernemingen als leverancier. Deze ondernemers zijn voor alle inkopers te vinden op de Buy Social Market. Het partnernetwerk bestaat uit 7 partners die het programma grotendeels financieren. We organiseerden twee partnermeetings waarbij casussen en best practices werden besproken om elkaar te inspireren, nieuwe inzichten te delen en elkaar vooruit te helpen.

We organiseerden twee internationale pitch events in samenwerking met Telos. Hierbij hebben in totaal acht sociale ondernemingen zich gepresenteerd aan een groep Europese inkopers waaronder onze partners.

In november heeft Buy Social bijgedragen aan het Schaal je Impact event door het faciliteren van een deelsessie over partnerschap tussen social enterprises en mainstream enterprises en door drie Best Practices een podium te geven tijdens het plenaire programma. Ook organiseerden we aansluitend een netwerkdiner voor de Buy Social Partners en de Baanbrekers.

In 2024 zijn we gestart met het door de Europese Unie gefinancierde Buy Social Europe B2B-project, dat als doel heeft de Europese Buy Social beweging te versterken. Hier doen partners uit 20 EU-lidstaten aan mee. Onze rol is het delen van onze kennis, organiseren van een Meet the Buyer Event en het bijeenbrengen en publiceren van de best practices vanuit alle deelnemende landen.

Buy Social partner DNB heeft een drukbezochte masterclasses aangeboden aan sociaal ondernemers om te leren omgaan met formele (Europese) aanbestedingsprocessen en de winkans op opdrachten te vergroten.

3.4 Projecten

Social enterprises as influencers

In 2022 zijn we gestart met het ontwikkelen van een onlinecursus voor sociaal ondernemers wereldwijd om hun beïnvloedingsstrategie op te zetten en te verbeteren. Het project wordt gefinancierd door Porticus, Amsterdam Impact en ABN AMRO en uitgevoerd in samenwerking met Catalyst2030 en Social Change Innovators. De cursus is in februari 2024 gelanceerd op [Social Change Innovators](#) en kent gebruikers uit vele verschillende landen. Eind 2024 hebben we met een hybride programma gelanceerd waarbij de online course werd gecombineerd met offlinebijeenkomsten. Hier deden zes ondernemingen aan mee. Dit hybride programma werd mogelijk gemaakt vanuit onze rol in het National Competence Centre for Social Innovation.

National Competence Centre for Social Innovation

In de zomer van 2024 is het National Competence Centre for Social Innovation (NCC SI) in Nederland van start gegaan. Gedurende drie jaar gaat het NCC SI zich inzetten om sociale innovatie in Nederland te bevorderen en samenwerkingen op Europees niveau te verkennen. Het NCC SI is een samenwerking van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW), Social Enterprise NL, Stichting CAOP en de Universiteit Utrecht, en maakt onderdeel uit van een internationaal consortium (ESIA) dat naast Nederland bestaat uit Duitsland, Estland en Luxemburg. De activiteiten zijn onderdeel van een grotere Europese samenwerking en komen voort uit de ESF regeling voor Competence Centres for Social Innovation.

All-in

Met het All-in programma (2022-2024) werken we aan een inclusieve social enterprise beweging. In 2024 zijn tien projecten gefinancierd die gelijke kansen bevorderen voor sociaal ondernemers met een migratieachtergrond. Deze projecten, die onderdeel uitmaken van ons All-In programma, werden geselecteerd uit een open call waarop 84 aanmeldingen binnenkwamen. In september 2024 zijn de tien projecten succesvol afgerond en kijken we terug op de waardevolle lessen die we tijdens dit proces hebben geleerd. Dit en meer lees je in onze publicatie 'Inzichten voor Impact: Gelijke kansen voor alle sociaal ondernemers'.

In 2024 hebben wij ons met All-in ook gericht op de activatie van key stakeholders zoals financiers. Door het voeren van gesprekken op bestuursniveau met de tien belangrijkste financiers van sociale ondernemingen leerden we lessen hoe financiers kunnen bijdragen aan een inclusieve sector. Deze lessen zijn niet louter van toepassing op onze beweging en op sociaal ondernemers met een migratieachtergrond. We kunnen ze toepassen op alle vormen van financiering, van filantropie tot bancaire financiering, op verschillende typen

Ondernemen met je Buurt

Het programma Ondernemen met je Buurt is een samenwerking tussen LSAbewoners en Social Enterprise NL om bewonersbedrijven in drie jaar te ondersteunen richting een sterke, florerende sector. We bieden een innovatief programma van training en support voor beginnende en ervaren bewonersbedrijven. In 2024 deden meer dan 100 bewonersbedrijven mee aan de verschillende trainingen. Daarnaast werken we aan een sterk(er) ecosysteem door ons te richten op stimulerend beleid van de overheid, creëren we zichtbaarheid en bieden we inspiratie met eigen social-mediakanalen en een website. In 2024 haalden we vervolgfianciering op waardoor we vanaf 2025 met drie jaar het programma verlengen.

Elements of AI

In 2024 zijn we gestart met het Elements of AI-programma, waarmee we met name underserved sociaal ondernemers trainen in de mogelijkheden van AI. Het programma wordt gefinancierd via INCO, in het kader van het door Google.org gefinancierde Social Innovation Fund. We werken hierbij met het train-the-trainer programma van Minnalearn. Inmiddels hebben we meerdere opleidingscohorten georganiseerd waarin sociaal ondernemers leren over de basis van AI én zelf een experiment opzetten om AI toe te passen in hun eigen onderneming. AI is een relevante ontwikkeling voor de toekomst van sociaal ondernemerschap, en daarom maken we het onderwerp ook structureel onderdeel van ons Ledenprogramma. In 2024 organiseerden we drie AI-trainingsprogramma's voor leden waaraan in totaal 32 leden deelnamen en twee AI-trainingsprogramma's gericht op ondernemers met een migratieachtergrond waaraan in totaal 16 ondernemers deelnamen.

Butterfly Award

Samen met de Fred Foundation reiken we sinds 2021 de Butterfly Award uit. Tijdens een onaangekondigd bezoek reiken we drie keer per jaar een pluim en een financiële bijdrage van €12.345,67 uit aan een sociaal ondernemer die inspireert en breekt met de huidige economische principes. De sociaal ondernemer reikt daarna zelf een pay-it-forward award uit aan een jonge inspirerende collega sociaal ondernemer en geeft daarmee €2.345,67 door. In 2024 is voor de laatste keer de Butterfly Award en de pay-it-forward award uitgereikt. Daarmee is het project afgerond.

3.5 PR en publiciteit

Via PR en publiciteit laden en versterken we de term sociaal ondernemen, laten we zien hoe sociaal ondernemers het systeem op de schop nemen en inspireren we een breed publiek. Hieronder enkele hoogtepunten:

- 60.000+ bezoekers onze website met populairste pagina's: onze leden, vacatures leden en wat is sociaal ondernemen?
- 3.414 abonnees (leden en stakeholders) ontvingen onze maandelijkse nieuwsbrief.
- Vier artikelen over ESEM op Duurzaam Ondernemen, Impact Oost en De Telegraaf. Een artikel over het All-In Programma in een speciale editie van Diversiteit & Inclusie van het Financieel Dagblad.
- Onze podcast Systeem op de Schop kreeg elf nieuwe afleveringen, die in 2024 meer dan 6.500 keer werden gedownload met best beluisterde afleveringen met Mama's Koelkast, Yumeko en Reflower.
- Via Instagram en LinkedIn plaatsten we in totaal ruim 400+ berichten. Dit resulteerde in een totale groei van volgers van 11% ten opzichte van het jaar ervoor. Eind 2024 hadden onze accounts gezamenlijk 19.000+ volgers. Veel aandacht ging o.a. naar de Social Enterprise Monitor, het All-In programma, Schaal Je Impact en het Ledenevent bij Triodos Bank.

4. Toelichting op de jaarrekening

Financieel resultaat

Het resultaat over 2024 is negatief, maar minder negatief dan begroot. Dit komt onder andere doordat er opbrengsten zijn gerealiseerd uit projecten die bij aanvang van het jaar nog niet waren opgenomen in de begroting, zoals het Ecosysteem event / Schaal je Impact en Elements of AI (INCO/Google.org), waarvoor we zowel coördinatie- als uitvoeringscapaciteit hebben geleverd. Ook zijn de kosten voor zakelijke verzekeringen lager uitgevallen door een ruimere eigen risicoperiode in de verzuimverzekering. Daarnaast zijn er rente-inkomsten behaald die niet waren voorzien. Dankzij deze meevallers is het negatieve resultaat beperkt gebleven.

Continuïteitsreserve

De lange termijn toekomst van een organisatie als Social Enterprise NL, die nog steeds in hoge mate afhankelijk is van subsidies en sponsors, is altijd enigszins onzeker. Vanuit zorgvuldigheid willen wij een continuïteitsreserve aanhouden die ons ruim in staat stelt om onze verplichtingen na te komen naar werknemers en leveranciers, ook bij flinke tegenvallers. Wij zullen elk jaar de gewenste continuïteitsreserve bepalen op basis van een geaccepteerd rekenmodel en in overleg met onze accountant, welke door de Raad van Toezicht wordt goedgekeurd. Voor ultimo 2024 is de gewenste reserve bepaald op €335.000,-. Onze continuïteitsreserve is door de incidentele baten en meevallers van voorgaande jaren iets hoger dan het nieuw-vastgestelde niveau. Dit investeren we de komende jaren in onze missie.

Arbeidscontracten

De twee directieleden en vier medewerkers hadden ultimo 2024 een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd, vijf medewerkers hebben een contract voor bepaalde tijd. De salarissen zijn 'marktconform', vergelijkbaar met kleine goede doelen.

Driejarenplan

In 2024 is de overeenkomst met DOEN voor twee jaar verlengd. De overeenkomsten met PwC en ABN AMRO lopen tot en met augustus 2024. Het contract met PwC is per januari 2025 voor 3 jaar verlengd met een lager bedrag van €25.000 per jaar. Het contract met ABN AMRO wordt waarschijnlijk in 2025 verlengd met een lagere bijdrage.

In 2024 zijn verschillende nieuwe projecten gestart, waaronder het Elements of AI-programma, gefinancierd via INCO en Google.org, en het National Competence Centre for Social Innovation, in samenwerking met het ministerie van SZW, CAOP en de Universiteit Utrecht. Deze projecten dragen bij aan het versterken van onze missie en

onze rol als verbinder binnen de social enterprise sector, zowel nationaal als internationaal.

In 2024 zijn verschillende nieuwe projecten gestart, waaronder het Elements of AI-programma, gefinancierd via INCO en Google.org, en het National Competence Centre for Social Innovation, in samenwerking met het ministerie van SZW, CAOP en de Universiteit Utrecht. Deze projecten dragen bij aan het versterken van onze missie en onze rol als verbinder binnen de social enterprise sector, zowel nationaal als internationaal.

5. Voornemens en begroting 2025

Voor 2025 is een negatief resultaat begroot. Dit wordt opgevangen vanuit onze continuïteitsreserve, waarmee we aan alle lopende verplichtingen kunnen voldoen, inclusief onze arbeidscontracten.

Tegelijkertijd werken we aan een meerjarenstrategie, inclusief een financieel plan voor de toekomst. Hierin onderzoeken we hoe we onze impact kunnen vergroten en onze financiële basis kunnen versterken, zodat we structureel in staat blijven om onze missie uit te voeren. De kostenopbouw blijft vergelijkbaar met voorgaande jaren, met personeelskosten als grootste post.

Begroting 2025 (samenvatting)

INKOMSTEN		€
Fondsen		€75.000
Subsidies (incl. Oranjefonds)		€104.000
Sponsors (incl. Buy Social)		€90.000
Programma's		€107.000
Ledenbijdragen		€299.000
Overheden en onderzoeken (incl. FNO)		€214.000
TOTAAL		€889.000,-
UITGAVEN		€
Personeel (incl onkosten, sociale lasten, pensioen, opleiding etc)		€607.000,-
Ledenprogramma		€55.000,-
Inspireren en nieuwe projecten		€85.000,-
Lobby/Ondernemersklimaat		€55.000,-
Buy Social		€20.000,-
Huisvesting		€41.000
Kantoorkosten		€60.000
Verkoopkosten		€15.000,-
Programma's en grote projecten (incl. doorbelasting uren)		€5.000,-
TOTAAL		€943.000,-
RESULTAAT		€-54.000,-

6. Bestuur en raad van toezicht

Social Enterprise NL is een stichting met een Raad van Toezicht.

De directie vormt gevormd door het bestuur, deze bestond in 2024 uit:

- Stefan Panhuijsen (directeur/ bestuursvoorzitter)
- Leonie Bank (directeur/ bestuurder)

De Raad van Toezicht bestond per 31 december 2024 uit:

- Wouter Scheepens (voorzitter)
- Charlotte van Wezel
- Virginia Yankilevich
- Mohammed Azzouz
- Fleur Osté

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	2.440	2.440	2.886	2.886
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	60.551		120.757	
Overige vorderingen	5.110		17.035	
Overlopende activa	4.148		116.042	
		69.809		253.834
<i>Liquide middelen</i>		567.630		1.309.110
Totaal activazijde		<u>639.879</u>		<u>1.565.830</u>

2.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Bestemmingsreserves	7.250		7.250	
Continuïteitsreserve	361.711		364.425	
		368.961		371.675
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	25.115		56.660	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	27.753		29.137	
Overige schulden	20.718		20.519	
Overlopende passiva	197.332		1.087.839	
		270.918		1.194.155
Totaal passivazijde		<u>639.879</u>		<u>1.565.830</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2024

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	594.004	482.200	367.588
Baten SEWF	-	-	727.352
Sponsorbijdragen	213.001	233.000	285.651
Giften en baten uit fondsenwerving	86.145	84.000	68.575
Baten projecten van andere organisaties zonder winststreven	789.937	150.000	141.332
Baten	1.683.087	949.200	1.590.498
Inkoopwaarde geleverde producten	1.042.720	289.500	245.396
Verstrekke subsidies	1.038	-	-
Besteding baten met bijzondere bestemming	7.246	17.000	12.308
Lasten SEWF	-	-	709.921
Activiteitenlasten	1.051.004	306.500	967.625
Lonen en salarissen	339.195	374.040	262.338
Sociale lasten	95.160	89.597	93.378
Pensioenlasten	18.169	24.000	19.650
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.107	-	1.065
Overige personeelskosten	45.693	36.500	52.023
Huisvestingskosten	40.193	46.200	39.862
Verkoopkosten	24.792	23.000	21.241
Kantoorkosten	27.685	22.000	13.372
Algemene kosten	53.016	72.500	59.337
Beheerslasten	645.010	687.837	562.266
Saldo baten minus lasten	-12.927	-45.137	60.607
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.193	-	122
Rentelasten en soortgelijke kosten	-980	-1.000	-1.431
Som der financiële baten en lasten	10.213	-1.000	-1.309
Resultaat	-2.714	-46.137	59.298
Resultaat	-2.714	-46.137	59.298
Bestemming resultaat:			
Bestemmingsreserve Koepel Impact Netwerken	-	-	7.250
Continuïteitsreserve	-2.714	-	52.048
	-2.714	-	59.298

2.3 Kasstroomoverzicht over 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		-12.927
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	1.107	1.107
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	184.025	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-923.237	-739.212
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-751.032
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.193	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-980	10.213
Kasstroom uit operationele activiteiten		-740.819
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-661	-661
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutatie geldmiddelen		-741.480
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		1.309.110
Mutatie geldmiddelen		-741.480
Stand per 31 december		567.630

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Organisatie

Stichting Social Enterprise NL, statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 54772028.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris	Totaal 2024	Totaal 2023
	€	€	€
Aanschafwaarde	7.048	7.048	7.048
Cumulatieve afschrijvingen	-4.162	-4.162	-3.097
Boekwaarde per 1 januari	2.886	2.886	3.951
Investeringen	661	661	-
Afschrijvingen	-1.107	-1.107	-1.065
Mutaties 2024	-446	-446	-1.065
Aanschafwaarde	7.709	7.709	7.048
Cumulatieve afschrijvingen	-5.269	-5.269	-4.162
Boekwaarde per 31 december	2.440	2.440	2.886

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vorderingen		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	64.747	122.931
	64.747	122.931
Voorziening dubieuze debiteuren	-4.196	-2.174
	60.551	120.757

De voorziening is gevormd in samenspraak met Social Enterprise NL voor debiteuren waarvan we geen betaling meer te verwachten.

2.5 Toelichting op de balans

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	5.110	5.035
Lening Stichting Code Sociale Ondernemingen	-	12.000
	<u>5.110</u>	<u>17.035</u>

De lening aan de Code Sociale Ondernemingen heeft een looptijd van 6 december 2023 tot 1 mei 2024. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Overlopende activa

Vooruitbetaalde lasten Meijers Verzekeringen	-	30.670
Vooruitbetaalde lasten MEO Ledenadministratie	-	2.352
Nog te factureren Omgaan met Gemeente	-	5.400
Nog te factureren City Deal	-	2.447
Nog te factureren PWC	-	50.000
Nog te factureren Overheden	-	14.400
Teveel betaald netto loon	-	773
Nog te ontvangen Subsidie	-	10.000
Vordering Buy Social Europe B2B	4.148	-
	<u>4.148</u>	<u>116.042</u>

Liquide middelen

NL72 TRIO 2000 4238 25	416.589	1.260.396
NL18 TRIO 0254 6919 35	151.041	48.714
	<u>567.630</u>	<u>1.309.110</u>

De liquide staan ter vrije beschikking van Social Enterprise NL.

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Koepel Impact Netwerken	7.250	7.250
<i>Bestemmingsreserve Koepel Impact Netwerken</i>		
Stand per 1 januari	7.250	-
Bestemming resultaat boekjaar	-	7.250
Stand per 31 december	7.250	7.250
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	364.425	312.377
Bestemming resultaat boekjaar	-2.714	52.048
Stand per 31 december	361.711	364.425

Het bestuur heeft op basis van een gedetailleerde berekening de minimaal vereiste continuïteitsreserve ingeschat op € 335.000,-.

De continuïteitsreserve ligt boven het vereiste minimum.

2.5 Toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	25.115	56.660
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	14.286	15.415
Loonheffing	13.467	13.722
	27.753	29.137
Overige schulden		
Te betalen vakantiegeld	19.093	18.198
Reservering vakantiedagen	1.625	2.321
	20.718	20.519
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen accountantslasten	12.825	9.500
Nog te betalen bedragen Schaal je Impact	7.590	-
Vooruitontvangen bedragen project "All-in"	39.166	829.104
Vooruitontvangen bedragen INCO AI Elements	52.276	-
Vooruitontvangen bedragen Influencers / Porticus	-	33.389
Vooruitontvangen bedragen ABN Amro	-	31.512
Vooruitontvangen bedragen Community Based Social Enterprises	-1.038	-1.038
Vooruitontvangen bedragen Maatschappelijke Diensttijd / Futureproof	12.751	16.551
Vooruitontvangen bedragen Buy Social Europe B2B	-	18.945
Vooruitontvangen bedragen Butterfly Award	-	3.715
Vooruitontvangen bedragen Oranjefonds	5.000	36.000
Vooruitontvangen bedragen Baanbrekers	22.069	14.711
Vooruitontvangen bedragen Overheden	-	15.000
Vooruitontvangen bedragen NCC	28.864	-
Vooruitontvangen bedragen Omgaan met Gemeente	1.200	-
Vooruitontvangen bedragen Buy Social	-	3.750
Vooruitontvangen bedragen PWC	-	30.250
Nog te versturen creditfacturen	-	30.000
Nog te betalen lasten SEWF	15.265	16.450
Nog te betalen lasten	1.364	-
	197.332	1.087.839

2.5 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Sponsorship PWC

Op 1 juli 2012 heeft de stichting een samenwerkingsovereenkomst gesloten met PwC voor de duur van drie jaar. Deze overeenkomst is sindsdien meerdere malen verlengd: van 1 juli 2015 t/m 30 juni 2018, van 1 juli 2018 t/m 30 juni 2021 en van 1 juli 2021 t/m 30 juni 2024. Per 1 januari 2025 is de samenwerking opnieuw verlengd voor een periode van drie jaar, tot en met 31 december 2027. De sponsorbijdrage bedraagt in deze periode € 25.000,- per jaar.

Sponsorship ABN AMRO

Op 15 oktober 2012 heeft de stichting een sponsorovereenkomst gesloten met ABN AMRO voor de duur van drie jaar. Deze overeenkomst is daarna viermaal verlengd: voor de periode van 1 september 2015 t/m 31 augustus 2018, van 1 september 2018 t/m 31 augustus 2020, van 1 september 2020 t/m 31 augustus 2022 en vervolgens voor twee jaar van 1 september 2022 t/m 31 augustus 2024. In deze periode heeft ABN AMRO in totaal een bedrag van € 100.000,- verstrekt, verdeeld over twee jaarlijkse bijdragen van € 50.000,- (excl. btw). Deze bestonden uit een sponsorfee van € 40.000,- en een activatiebudget van € 10.000,-.

All-in

In 2022 is het project All-in van start gegaan. Dit project wordt gefinancierd door Google.org. Het project startte in januari 2023 en liep oorspronkelijk tot en met juli 2024. De totale bijdrage van Google.org bedraagt € 1.000.000,- en is voorafgaand aan de start van het project betaald. Dit bedrag is opgebouwd uit € 360.000,- voor programmamanagement en uitvoering, en € 640.000,- dat beschikbaar is gesteld om tien initiatieven te ondersteunen. De uitbetaling aan deze initiatieven heeft in 2024 plaatsgevonden. Het project is inmiddels verlengd tot en met 31 juli 2025.

Elements of AI

In 2024 is het programma Elements of AI van start gegaan. Dit programma wordt gefinancierd via een grant van INCO, in het kader van het door Google.org gefinancierde Social Innovation Fund (SIF). De totale bijdrage voor Social Enterprise NL bedraagt €90.000,- en is bestemd voor de uitvoering van verschillende opleidingscohorten in 2024 en 2025.

Huurverplichtingen

Per 1 september 2021 heeft de stichting een huurcontract afgesloten bij Midwest op de Cabralstraat 1. Deze overeenkomst wordt aangegaan voor een looptijd van 1 jaar en is op 1 september 2022 verlengd met een jaar. Indien de overeenkomst niet voor 01-09-2023 wordt beëindigd, dan wordt deze overeenkomst telkens stilzwijgend verlengd met een periode van 1 jaar. De huurverplichting bedraagt per maand € 3217,79 (exclusief btw).

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Baten Expeditie Impact	5.050	3.200	6.400
Baten Maatschappelijke Diensttijd	3.800	-	14.590
Baten Clinics en Masterclasses leden	-	-	1.535
Baten Lidmaatschap regulier	185.830	200.000	175.538
Baten Omgaan met Gemeente	2.000	6.000	5.400
Baten Spreken & Publicaties extern	625	2.000	1.215
Baten City Deal / Koepel	14.400	-	3.197
Baten Social Enterprise Monitor rapportages	15.000	7.500	-
Baten van overheden	2.900	30.000	14.400
Baten Gemeentecongres	52.282	55.000	48.775
Baten Buy Social	25.370	44.000	56.420
Baten Buy Social Europe B2B	18.946	20.000	10.148
Baten FNO Impact door Groei	38.050	65.000	25.622
Baten Baanbrekers	51.517	37.500	4.348
Baten INCO AI Elements	40.000	-	-
Baten Ecosysteem event / Schaal je impact	105.204	-	-
Baten National Competence Centre	30.456	10.000	-
Baten Deelname verdieppingsprogramma AI	2.574	2.000	-
	<u>594.004</u>	<u>482.200</u>	<u>367.588</u>
Baten SEWF			
SEWF sponsors en partners (btw belast)	-	-	61.228
SEWF donaties en subsidie (btw vrij)	-	-	375.000
SEWF kaartverkoop	-	-	280.166
SEWF kaartverkoop Tour (eventbrite)	-	-	7.477
SEWF kaartverkoop feest	-	-	3.481
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>727.352</u>
Sponsorbijdragen			
Sponsorship Oranjefonds	31.000	43.000	-
Sponsorship PWC	25.000	50.000	50.000
Sponsorship ABN Amro	31.512	50.000	50.000
Sponsorship Ondernemen met je buurt	85.000	90.000	104.040
Sponsorship Influencers / Porticus	40.489	-	81.611
	<u>213.001</u>	<u>233.000</u>	<u>285.651</u>

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving			
Baten De Butterfly Award	11.145	9.000	18.575
Baten Stichting DOEN Algemeen	75.000	75.000	50.000
	<u>86.145</u>	<u>84.000</u>	<u>68.575</u>

Baten projecten van andere organisaties zonder winststreven

Baten "All-in"	<u>789.937</u>	<u>150.000</u>	<u>141.332</u>
----------------	----------------	----------------	----------------

Inkoopwaarde geleverde producten

Lasten Ledenactiviteiten	26.332	27.000	8.063
Lasten FNO Impact door Groei	975	3.000	3.000
Lasten Diensten door derden	-	5.000	8.250
Lasten Influencers / Porticus	20.244	29.000	31.612
Lasten Cursus Omgaan met de Gemeente	71	-	1.979
Lasten City Deal / Koepel	2.500	-	4.947
Lasten De Butterfly Award	146	-	258
Lasten Podcast Systeem op de Schop	7.465	10.000	5.175
Lasten Gemeente Congres	21.481	30.000	30.632
Lasten Buy Social B2B	18.946	15.000	10.148
Lasten "All-in"	793.464	150.000	141.332
Lasten Ecosysteem event	82.436	-	-
Lasten Baanbrekers	11.708	-	-
Lasten Social Enterprise Monitor	7.124	-	-
Lasten Oranjefonds	4.202	17.500	-
Lasten Google/Minnalearn	13.170	-	-
Lasten National Competence Centre	32.456	3.000	-
	<u>1.042.720</u>	<u>289.500</u>	<u>245.396</u>

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Lasten Community Enterprises			
Lasten Community Enterprises Uren Staf	<u>1.038</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Besteding baten met bijzondere bestemming			
Lobby seminars en publicaties	681	5.000	1.324
Lasten internationale netwerken	1.500	3.000	1.500
Buy Social	5.065	9.000	9.484
	<u>7.246</u>	<u>17.000</u>	<u>12.308</u>

Lasten SEWF

SEWF Locatie, opbouw, techniek	-	-	317.220
SEWF Verrekening	-	-	140.369
SEWF Inhuur eventmanagers	-	-	75.594
SEWF Tours/Feest/Catering	-	-	20.024
SEWF speakers expenses	-	-	12.158
SEWF Inhuur experts	-	-	11.959
SEWF marketing communicatie	-	-	2.115
SEWF stripe fees en admin	-	-	4.014
SEWF toegekende uren team SENL	-	-	110.018
SEWF toegekende lasten 2023	-	-	16.450
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>709.921</u>

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Lonen en salarissen			
Brutolonen en salarissen	482.684	500.000	486.607
Vakantietoeslag	36.951	39.040	36.200
Uitbetaald ziekengeld	-29.631	-18.000	-40.080
Correctie loonheffing 2020/2021	-	-	-3.068
	<u>490.004</u>	<u>521.040</u>	<u>479.659</u>
Doorberekende lasten personeel Buy Social Europe B2B	-23.094	-	-10.148
Doorberekende lasten personeel "All in"	-97.799	-118.000	-97.155
Doorberekende lasten personeel SEWF	-	-	-110.018
Doorberekende lasten personeel Influencers/Porticus	-	-29.000	-
Doorberekende lasten personeel NCC	-29.916	-	-
	<u>339.195</u>	<u>374.040</u>	<u>262.338</u>

De totale bezoldiging van de bestuurders bedroeg in 2024 € 153.093,-

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Sociale lasten			
Sociale lasten	95.160	89.597	93.378
Pensioenlasten			
Pensioenlasten	16.539	24.000	18.335
Lidmaatschapsbijdrage Bright	1.630	-	1.315
	18.169	24.000	19.650
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	1.107	-	1.065
Overige personeelslasten			
Onbelaste onkostenvergoeding	9.118	5.500	10.601
Onbelaste thuiswerkvergoeding	2.966	-	3.037
Geschenken personeel WKR	1.927	-	3.206
Scholings- en opleidingslasten	7.423	12.000	14.333
Reislasten woon-werk	8.618	6.000	8.283
Kilometervergoeding	692	-	419
Reis- en verblijflasten	3.652	6.000	2.579
Lasten personeelsuitjes	5.132	4.000	4.279
Kantinelasten	2.810	3.000	2.029
Bijzondere beloningen	-	-	500
Arbodienst	1.621	-	1.550
Overige personeelslasten	1.734	-	1.207
	45.693	36.500	52.023
Huisvestingslasten			
Huur	38.843	45.000	38.700
Schoonmaaklasten	1.350	1.200	1.162
	40.193	46.200	39.862
Verkooplasten			
Marketing / communicatie	22.900	20.000	18.966
Representatie	1.678	2.500	1.735
Relatiegeschenken	214	500	540
	24.792	23.000	21.241

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Kantoorlasten			
Automatisering	15.325	9.000	9.490
Website	11.558	12.000	3.254
Kantoorbenodigdheden	802	1.000	628
	<u>27.685</u>	<u>22.000</u>	<u>13.372</u>
Algemene lasten			
Accountant	9.500	9.500	9.500
Administratie	13.698	14.000	14.396
Ledenadministratie	21.828	20.000	4.672
Zakelijke verzekeringen	15.766	28.000	41.002
Algemene lasten	42	1.000	43
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	2.022	-	-436
	<u>62.856</u>	<u>72.500</u>	<u>69.177</u>
Doorbelasting overhead "All-in"	-9.840	-	-9.840
	<u>53.016</u>	<u>72.500</u>	<u>59.337</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebaten bank	<u>11.193</u>	<u>-</u>	<u>122</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Banklasten	664	1.000	657
Rentelast fiscus	241	-	-
Boete fiscus	-	-	503
Betalingsverschillen	75	-	23
Koersverschillen	-	-	248
	<u>980</u>	<u>1.000</u>	<u>1.431</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 11,42 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023 waren dit 11,9 werknemers.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Amsterdam,
Stichting Social Enterprise NL

S. Panhuijsen

L. Bank

Namens Raad van Toezicht, de commissarissen:

W. Scheepens (voorzitter)

M. Azzouz

F. Osté

V. Yankilevich

C. van Wezel